


ELINVOIMAHOJELMA

Johdanto

Kunnan elinvoimaisuus on toiminnan tehokas ylläpitäjä, joka tarjoaa kasvun mahdollisuuksia kaikkeen kunnan toimintaan ja päätöksentekoon. Elinvoima näkyy kuntalaiselle maankäytön suunnittelusta uusien asuinalueiden rakentamiseen, yritystoiminnan ja innovaatioympäristöjen kehittämiseen sekä työpaikkojen syntyyn.


Elinvoimaohjelman pohjalla on valtuuston 29.1.2018 hyväksymä strategia. Strategiasta johdettu elinvoimaohjelma sisältää toimenpiteet, joilla strategiaan toteutetaan vuosina 2023 – 2025.

Elinvoiman painopistealueet kunnan strategiassa ja siitä johdetut elinvoimaohjelman tavoitteet:




Väestö-muutos

- Hallittu kasvu
- Palveluverkon tarkastelu vastaa väestönkasvua
- palveluiden laatu ja taso suhteessa väestönkasvuun




Väestö-rakenne

- Ruskon säilyttäminen ja kehittäminen pientalovaltaisena kuntana
- Sosioekonomisen rakenteen säilyttäminen




Toimivien yritysten määrä

- Nykyisten yritysten tarpeiden huomiointi
- Uusien yritysten houkuttelevuus kuntaan ja niiden menestyksen tukeminen




Aktiivinen omaehtoinen kehittäminen

- Raakamaan hallittu hankinta
- Strategioiden, ohjelmien ja suunnitelmien laadinta ja päivitys
- Kuntien välisen yhteistyön aktivointi



Positiivinen kunta-kokemus

- Maaseutumainen kunta keskustaajungin kupeessa
- Kestävän asumisen, liikkumisen ja palvelutuotannon kunta
- Kokeileva ja kehittyvä kunta
- Arjen turvallisuus
- Digitalisaation edistäminen



Kunnan vahva taloudellinen asema

- Taloudellinen ennakointi
- Kunnan hankinta- ja rahoitusmallit
- Toimiva sisäinen tilaaja-tuottajamalli
- Maltillinen lainakanta

Elinvoimaohjelman painopistealueille on määritetty tärkeimmät tavoitteet ja toimenpiteet. Jokaiselle toimenpiteelle on asetettu mittari ja vastuutaho. Tarkennetut toimenpiteet määritellään lautakunnittain vuosittain laadittavan talousarvion yhteydessä. Toimenpiteiden toteutumista ja vaikuttavuutta raportoidaan puolivuositain talousarvioseurannan yhteydessä. Elinvoimaohjelman etenemisestä raportoidaan kunnanvaltuustolle ja kunnanhallitukselle vuosittain.

TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI / SEURANTA	AIKATAULU	VASTUUTAHO	TOTEUMA 6/2023
VÄESTÖMUUTOS					
Hallittu kasvu	Kunnan vetovoiman ylläpito, markkinointi, tontti- ja asuntotarjonta	Keskimääräinen väestönkasvu vähintään 1 % valtuustokauden aikana	Jatkuva	Toimialat	+11 hlöä (v. 2023 aikana)
Palveluverkko vastaa aikuisäiteisten palvelujen tarvetta	Palveluverkon riittävyden tarkastelu kerran valtuustokauden aikana	Palvelustrategia Tarkastelu tehty		Kunnanjohtaja Toimialat	Valmistelussa
Sopiva palveluverkon taso ja laatu suhteessa väestönkasvuun	Palveluiden tason ja laadun tarkastelu suhteessa väestönkasvun tavoitteeseen	Tehty toimenpide	Jatkuva	Toimialat	Tarkastellaan osana palvelustrategiaa
VÄESTÖRAKENNE					
Ruskon säilyttäminen ja kehittäminen pientalovaltaisena kuntana	Omakotitalotonttien kaavoitus ja vuokra-asuntojen tarjonta	Työikäinen väestömäärä +0,5 % per vuosi Vapaina olevat pientontit/myydyt tontit Vuokra-asuntojen määrä	Vuosittain	Keskushallinto Kaavoitus	xxx 28 kunnalla, 110 yksityisellä, 5 seurakunnalla xxx
Sosioekonomisen rakenteen säilyttäminen	Työllisyyden edistämisen toimenpiteet	Taloudellinen huoltosuhde alle 125 (vuonna 2020 ollut 121)	Vuosittain	Keskushallinto Kaavoitus	
TOIMIVIEN YRITYSTEN MÄÄRÄ					
Nykyisten yritysten tarpeiden huomiointi	Yritysten parempi huomiointi yrityskokemustutkimuksen tulosten pohjalta	Yritystutkimustulosten paraneminen edellisestä	Vuosittain	Keskushallinto	Valmistelussa
Uusien yritysten houuttelemisen kuntaan ja niiden menestyksen tukeminen	Kunta mahdollistaa kaavoituksen ja palveluiden avulla yritysmyönteisen ilmapiirin, millä pyritään houuttelemaan uusia yrityksiä kuntaan ja tukemaan niiden menestystä	Yritysten määrä Uusien aloittavien yritysten määrä	Vuosittain	Keskushallinto Kaavoitus	xxx 17 uutta yritystä 2023
AKTIIVINEN OMAEHTOINEN KEHITTÄMINEN					
Raakamaan hankinta hallitusti tulevaisuuden tarpeisiin		Hankitun raakamaan määrä	Jatkuvaa	Keskushallinto	43 ha (8/2022-8/2023)
Erilaisten strategioiden, ohjelmien ja suunnitelmien laadinta ja päivitys	Maapoliittisen ohjelman, strategisen maankäytön suunnitelman, keskustan kehittämissuunnitelman, omaisuudenhoitosuunnitelman sekä kiinteistöstrategian laatiminen/päivitys	Maapoliittinen ohjelma laadittu Strateginen maankäytön ohjelma laadittu Keskustan kehittämissuunnitelma laadittu Omaisuudenhoitosuunnitelma laadittu Kiinteistöstrategia laadittu	Valtuustokauden aikana	Keskushallinto Tekniset palvelut	Valmistelussa
Kuntien välisen (Ruskoa hyödyttävä) yhteistyön aktivointi	Erilaisten kuntien välinen yhteistyömuotojen aktivointi		Jatkuvaa	Toimialat	Liitytty Turun seutukunnan organisaatioon
POSITIIVINEN KUNTAKOKEMUS					
Maaseutumainen kunta keskustaajamien kupeessa sekä kestävän asumisen, liikkumisen	Maaseutumaisen kunnan painotus kestävän asumisen, liikkumisen ja palvelutuotannon ratkaisujen tarjonnassa	Riittävät ja palvelevat vuorot/tehdyt toimenpiteet ja kokeilut		Keskushallinto Toimialat	

TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI / SEURANTA	AIKATAULU	VASTUUTAHO	TOTEUMA 6/2023
Palvelutuotannon ratkaisujen kehittäminen kunnassa		Liikenneväylien turvallisuuden ja liikennöitävyyden parantamisen toimenpiteet Kestävään asumiseen liittyvät tehdyt toimenpiteet Liikenneturvallisuussuunnitelma Ajantasaiset palvelutuotannon ratkaisut	2022 Jatkuva	Tekninen johtaja Toimialat	Liikenneturvallisuussuunnitelma Laadittu
Kokeileva ja kehittyvä kunta	Erialaisten kokeilujen ja palvelumallien kehittäminen ja mahdollistaminen	Tehdyt tulokselliset kokeilut ja uudistetut palvelumallit sekä niiden jatkuvuuden turvaaminen	Jatkuva	Toimialat	Käynnissä osana perustoimintaa ja erillisiä hankkeita
Arjen turvallisuus	Arjen turvallisuuden edistäminen	Turvallisuuden mittarin seuranta hyvinvointisuunnitelmasta	Vuosittain	Hyvinvointijohtaja	Raportoidaan osaan hyvinvointisuunnitelmaa
Digitalisaation edistäminen	Digitalisaation edistäminen	Digitalisaatioaste / tehdyt sähköiset palvelu-uudistukset	2023	IT-palvelut Toimialat	Käynnissä osana perustoiminnan kehittämistä
KUNNAN VAHVA TALOUDELLINEN ASEMA					
Taloudellinen ennakkointi	Aktiivinen ja reaaliaikainen seuranta sekä raportointityökalujen seuranta	Johdon raportointityökalu (tiedolla johtamisen järjestelmä) käyttöön yksiköittäin	2023 - 2025	Keskushallinto Toimialat	Valmistelussa, selvitetty eri palvelutuottajien vaihtoehtoja
Toimivat kunnan rahoitus- ja hankintamallit	Kunnan hankinta- ja rahoitusmallien tarkastelu ja uudistaminen	Hankintakoulutukset Hankintapolitiikka laadittu Hankintaohjeet uudistettu Takaus- ja lainahoitopolitiikka	Jatkuva 2025 2022	Toimialat Talous- ja hallintojohtaja	Esihenkilöille hankintalain koulutus Valmistelussa
Toimiva sisäinen tilaaja-tuottajamalli	Kunnan sisäisen tilaaja-tuottajamallin kehittäminen siten, että lautakunnat pystyvät vaikuttamaan omiin kiinteistökuuluihin ja resursseihin	Tilaaja-tuottajamalli laadittu Ruskon mallin mukaisesti	2024	Toimialat	Toteutus v. 2024. Sisäistä laskutusta kehitetään osana ta-prosessia.
Maltillinen lainakanta	Kunnan lainakanta ja vuokravastuut enintään 2 000 €/asukas ja konsernin lainakanta enintään 2 500 €/asukas)	Lainakanta 2 000 €/asukas (2021 yht. 1302 €/asukas) Konsernin lainakanta 2 500 €/asukas	Vuosittain	Keskushallinto	Toteutuu.